



L'administration de la dépense fiscale: l'expérience camerounaise

**PRÉSENTÉ PAR M. MOPA MODESTE
DIRECTEUR GÉNÉRAL DES IMPÔTS DU CAMEROUN**

Sommaire

- 1 Le système d'administration de la dépense fiscale
- 2 Les premières leçons tirées de l'évaluation de la dépense fiscale
- 3 Les défis de la rationalisation de la dépense fiscale
- 4 La dépense fiscale: messages clés et quelles voies d'avenir?

1

Le système d'administration de la dépense fiscale

Un système
conforme
aux bonnes
pratiques

Consécration **par voie légale** de toutes les dépenses fiscales (pas d'exonérations ad hoc)

Une évaluation annuelle **du coût budgétaire** de la DF (depuis **2015** avec l'appui de la **FERDI**): **1^{ère} étape de la démarche de rationalisation**

Débat sur le plan de rationalisation des dépenses fiscales inefficaces (**séminaires organisés avec le parlement**)

Amorce d'une **étude d'impact économique** sur les coûts et bénéfices des dépenses fiscales (le cas du secteur de la métallurgie)

Mise sur pied d'un cadre de suivi des dépenses fiscales :

Une cellule dédiée au suivi des exonérations

Un projet permanent pour l'évaluation annuelle de la DF

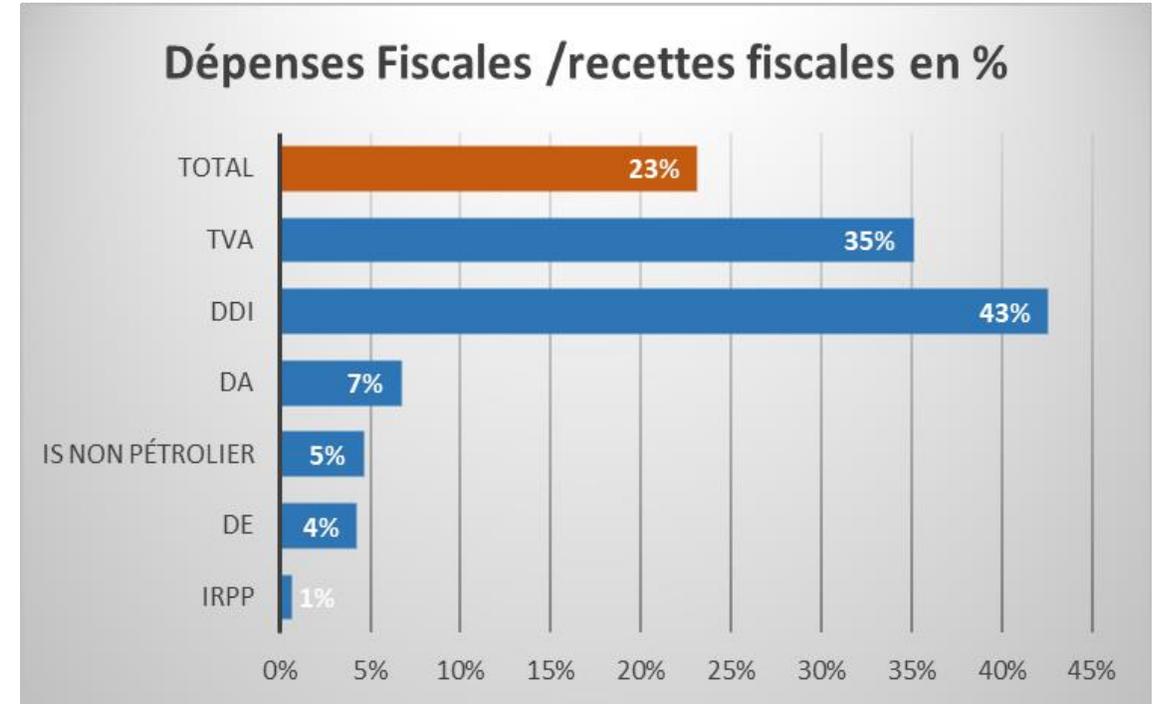
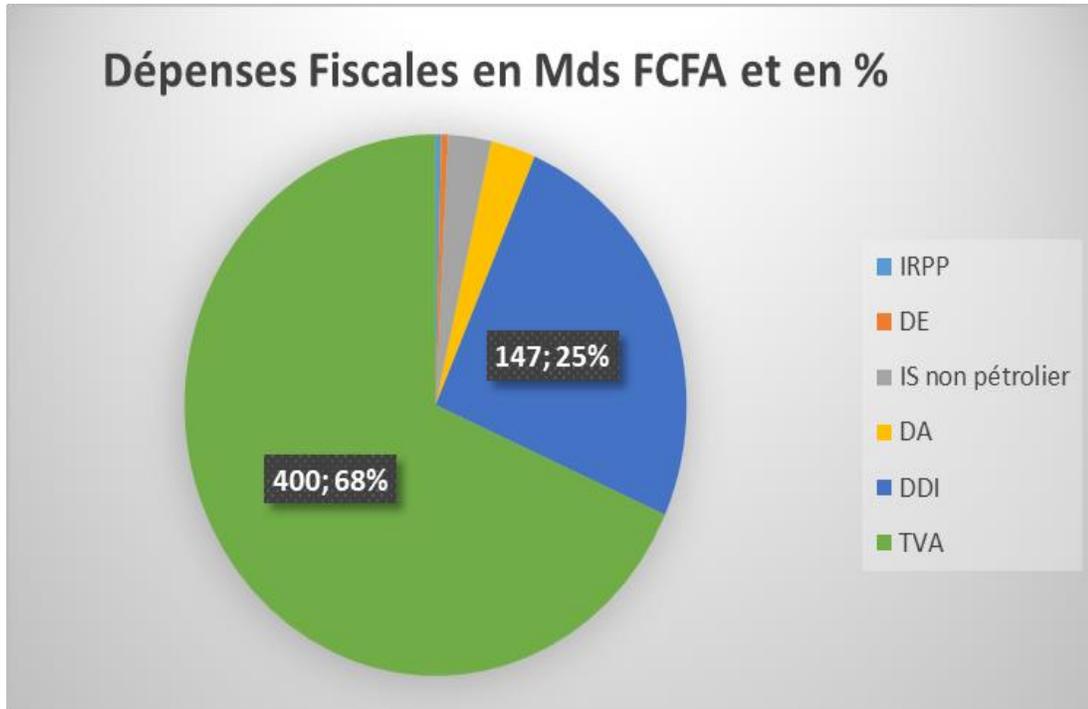




2

Les premières leçons de l'évaluation la dépense fiscale

Un coût budgétaire significatif: plus de **20%** des recettes fiscales



Source : Rapports dépense fiscale Cameroun (2015-2020)

- **Plus de 90% du coût budgétaire** des dépenses fiscales résulte de la **TVA et des droits de douane**.
- Ces DF représentent **35%** et **43%** respectivement des recettes de TVA et de droits de douane.
- Au total, la dépense fiscale représente **près du ¼ des recettes fiscales** et **2,6% du PIB**.

Une meilleure connaissance de la structure des dépenses fiscales

Nature du produit	Années					
	2016	2017	2018	2019	2020	Total
Riz	29, 1 Mds	70,8 Mds	99,9 Mds	87,3 Mds	47,5 Mds	334, 7 Mds
Poisson Congelé	71,1 Mds	42,5 Mds	54,3 Mds	58,8 Mds	58,2 Mds	285,2 Mds
Blé	24 Mds	18,7 Mds	21,4 Mds	46,8 Mds	26,5 Mds	137,8 Mds
Gaz domestique	29,6 Mds	21,4 Mds	15 Mds	40,6 Mds	/	106,7 Mds

Source : Rapports dépense fiscale Cameroun (2015-2020)

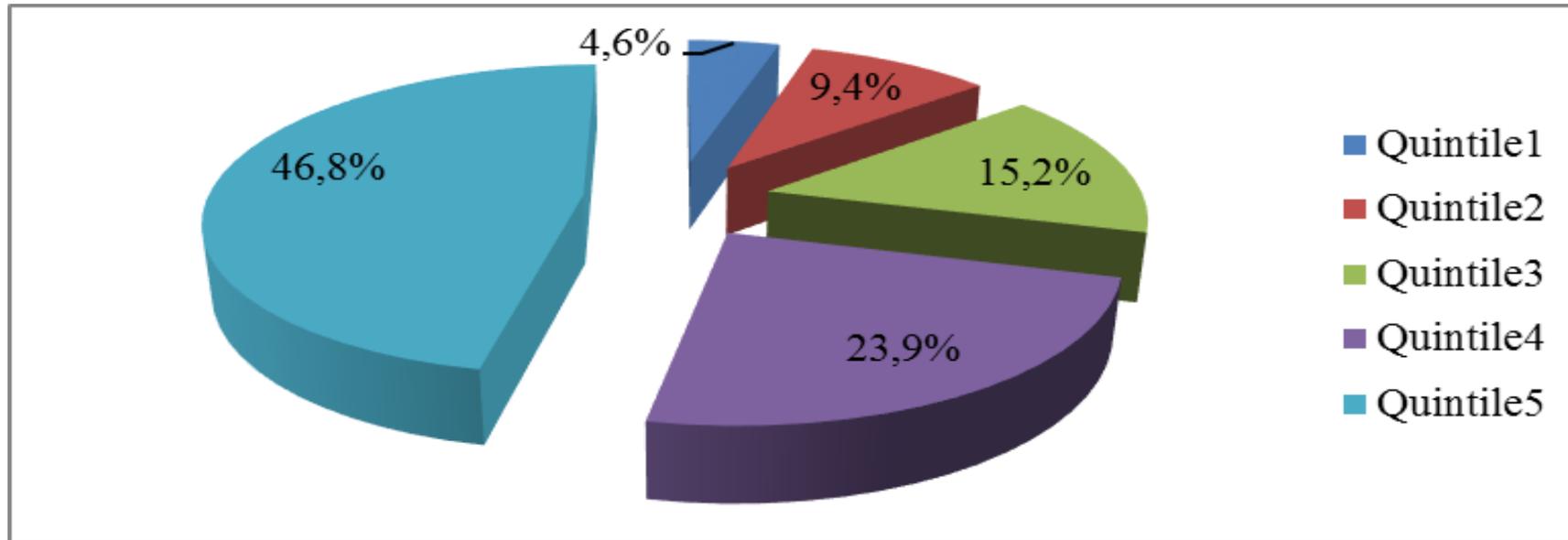
Les mesures les plus couteuses portent sur les produits de première nécessité

- Riz **FCFA 334 milliards** pour les 05 derniers exercices
- Poisson **FCFA 285 milliards** pour les 05 derniers exercices
- Blé **FCFA 137 milliards** pour les 05 derniers exercices
- Gaz domestique **FCFA 106 milliards** pour les 05 derniers exercices



Une dépense fiscale souvent régressive: Cas de la TVA

Structure de la dépense fiscale par quintile de revenu



Source : Rapports dépense fiscale Cameroun (2015-2020)

- Les DF profitent plus aux ménages les plus aisés qu'aux ménages pauvres, pourtant les cibles visées ;
Près de 50% des dépenses fiscales bénéficient au 20% des populations les plus aisés.
- Le bénéfice des dépenses fiscales, notamment de TVA est fonction du pouvoir d'achat et non de la taille du revenu, donc du niveau de consommation

Une nécessaire clarification de la fiscalité de l'aide

Le stock de TVA prise en charge sur marchés à financement extérieur

Plus de FCFA 300 milliards

Source : Rapports dépense fiscale Cameroun (2015-2020)

- La LF 2019 a **supprimé le régime de la prise en charge**
- Réticence de certains bailleurs à supporter les prélèvements fiscaux (TVA, TSR) grevant les marchés à financement extérieur

3

Lé défi de la rationalisation de la dépense fiscale

Contexte inflationniste
(notamment les biens
de 1^{ère} nécessité)

- La suppression de certaines DF pourrait entraîner une hausse d'environ 20% des prix
- Difficile dans ces conditions d'obtenir l'avale des autorités

Contexte de crises

- Nécessaire relance des entreprises durement impactées par les crises (sanitaire/sécuritaire)

Fiscalité de l'aide

- Le bon exemple devrait aussi venir des partenaires au développement

4

Les DF : messages clés et quelles voies d'avenir

L'évaluation de la dépense fiscale initie un « cercle vertueux » pour la mobilisation des recettes :

- Elargissement de l'assiette
- Accroissement de l'efficacité des dépenses (meilleur ciblage des dépenses fiscales)
- Amélioration de la transparence, des performances des administrations

Nécessité de mettre en place un plan détaillé de suppression de la dépense fiscale

- Apprécier **l'efficacité de la dépense fiscale au regard des objectifs visés**
- **Identifier les mesures dérogatoires qui pourraient être** remises en question

Un dialogue franc avec les autorités est impératif

Nécessité de mettre en place au plan global, des systèmes fiscaux moins portés vers la concurrence fiscale dommageable

L'appui des bailleurs est un atout



fin

**Thanks for your
kind attention !**